

Chiffre d'affaires 3ème trimestre 2025

23 octobre 2025



Luc Themelin
Directeur Général



Thomas Baumgartner
Directeur Financier

Un troisième trimestre en ligne avec le premier semestre dans un contexte de marché mondial contrasté



Chiffre d'affaires
publié T3 2025

285 M€

-4,3% en organique

Chiffre d'affaires publié
9 mois 2025

895 M€

-4,1% en organique



Forte croissance du
marché ferroviaire,
de l'éolien et de
l'électronique de
puissance

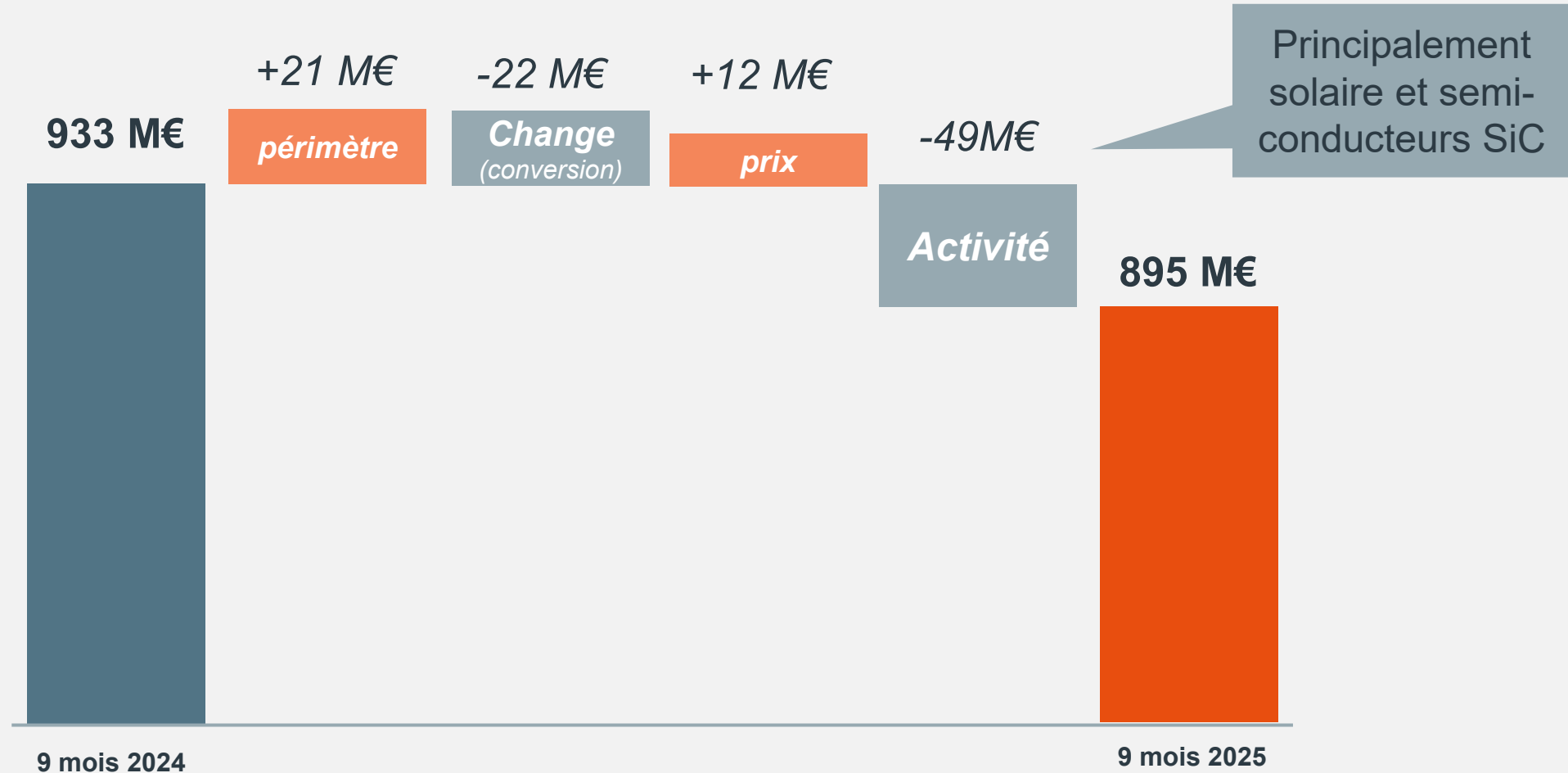
Reprise sur le
marché des semi-
conducteurs silicium

Niveau bas sur les
marchés des semi-
conducteurs SiC et
du solaire

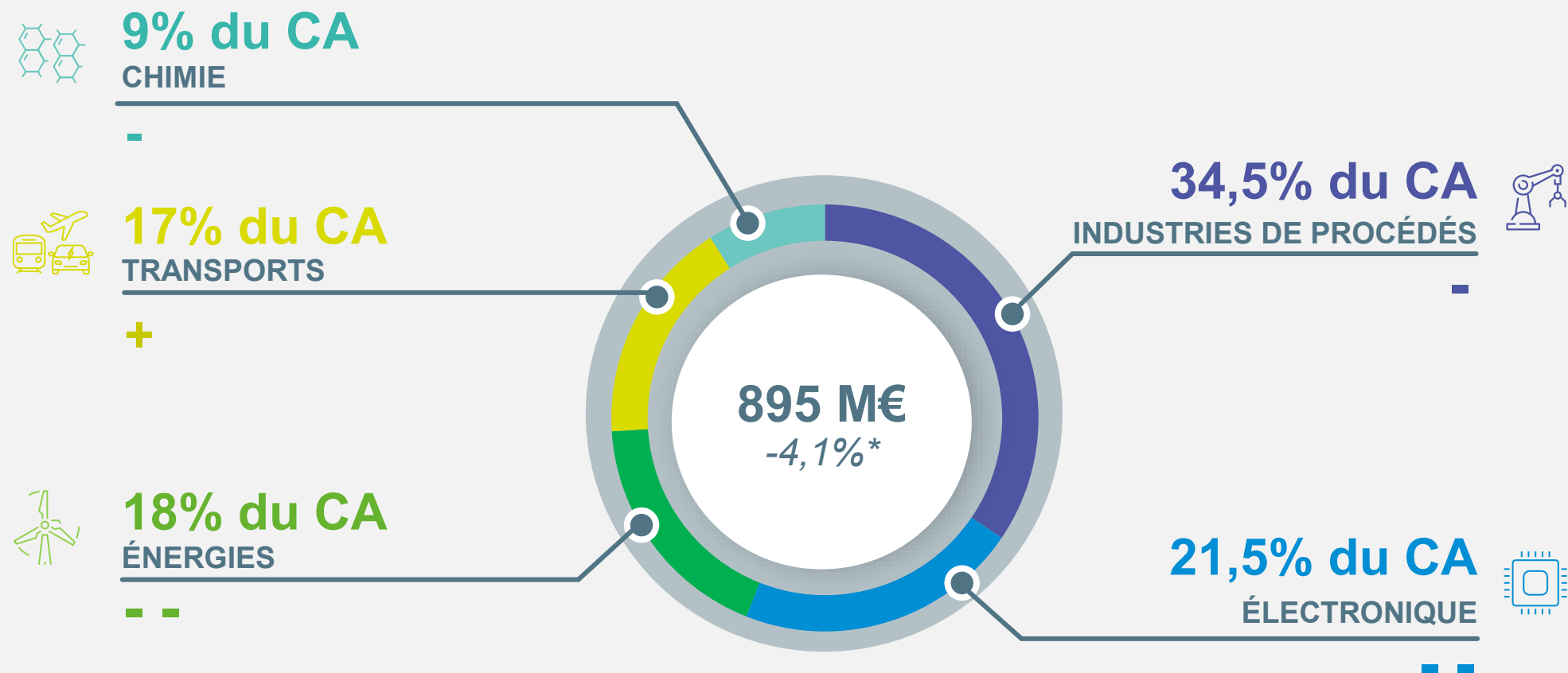
Un pricing power toujours important

Des effets de change négatifs compensés par la croissance externe

Chiffre d'affaires 9 mois
en M€



Des tendances hétérogènes par marché, avec les marchés de transports toujours dynamiques

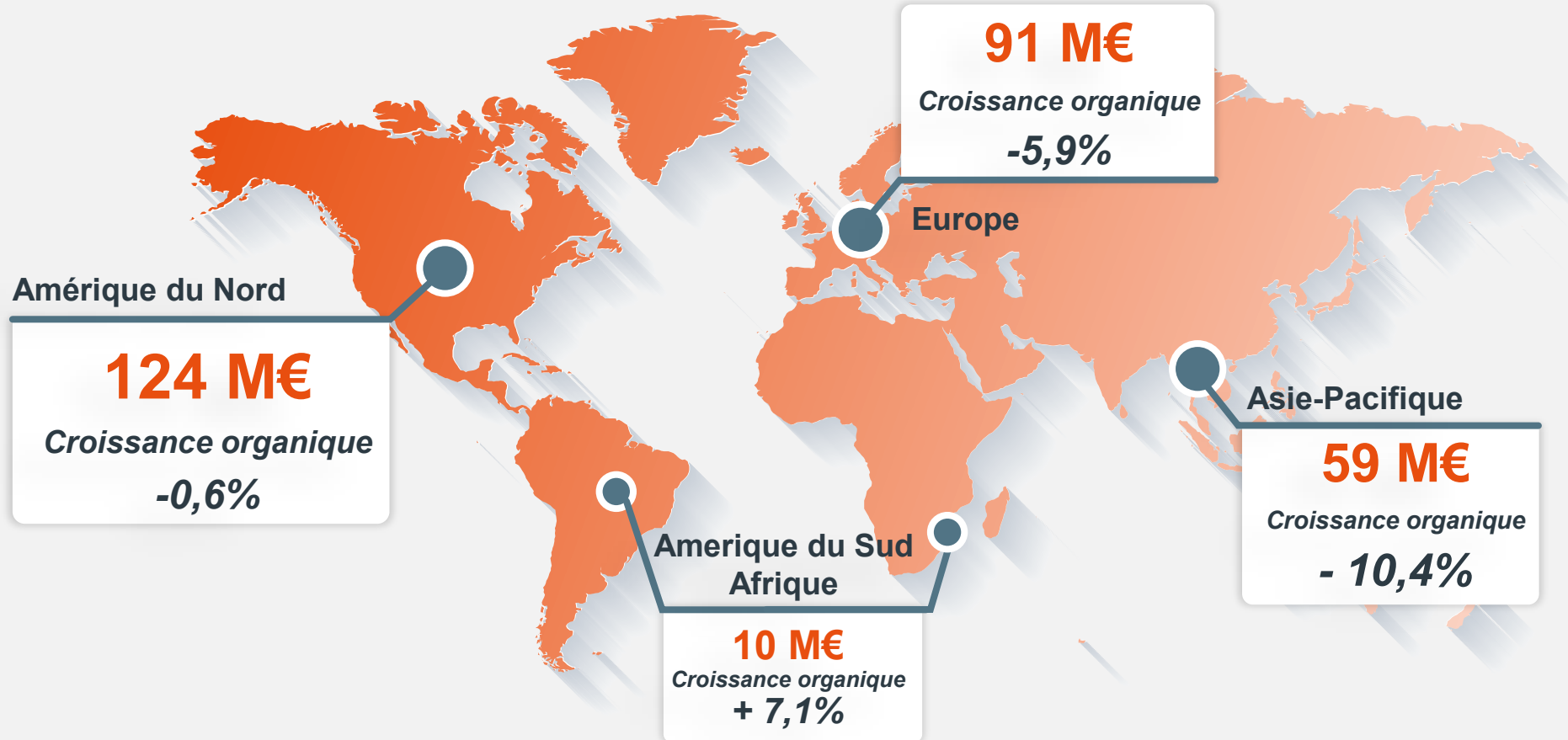


Croissance organique 9 mois 2025 vs 9 mois 2024
+ + 0% ; +10% - -5% ; 0% - - -10% ; -5%

*Estimation de la répartition du CA 9 mois 2025 et tendance organique vs 2024

Résilience de la zone Amérique du Nord et accélération de la croissance du pôle *Electrical Power* au 3^{ème} trimestre

Chiffre d'affaires Q3 2025



Groupe

285 M€

Croissance organique

-4,3%

ADVANCED MATERIALS

141 M€

Croissance organique

-15,3 %

ELECTRICAL POWER

143 M€

Croissance organique

+9,8 %

Tendances de marché attendues pour le 4^{ème} trimestre

- **Energie**
 - Niveau bas dans le solaire
 - Dynamique positive en éolien
- **Electronique**
 - Poursuite de la reprise en semi-conducteurs Si
 - Amélioration séquentielle sur le marché de semi-conducteurs SiC qui restera à un niveau bas
 - Nombreux projets de conversion de puissance pour la transmission d'électricité (HVDC)
- **Transports**
 - Confirmation de la bonne tendance en ferroviaire et en aéronautique
 - Montée en puissance des livraisons pour ACC en EV
- **Chimie** en baisse, conformément aux attentes
- **Industries de procédés**
 - en ligne avec les tendances macro-économiques

Objectifs 2025 révisés dans le bas de fourchette initiale, et des investissements maîtrisés pour tenir compte des conditions de marché

Chiffre d'affaires

- Croissance organique du chiffre d'affaires entre -5% et -3%
(précédemment entre -5% et 0)

Profitabilité

- Marge d'EBITDA courant autour de 16 %
(précédemment entre 16 % et 16,5 %)
- Marge opérationnelle courante comprise entre 9 % et 9,5%
(inchangé)

Investissements industriels

- Entre 140 M€ et 150 M€
(précédemment entre 160 M€ et 170 M€)

Confirmation des objectifs moyen terme 2029



QUESTIONS